People management cooperativo: strategie, strumenti e sviluppo delle persone

LA FORMAZIONE SPECIALISTICA DI ICN

Lavoro e risorse umane

Programma

Modulo 1 | Il mercato del lavoro che cambia

- I principali trend del mercato del lavoro e l'evoluzione delle aspettative delle nuove generazioni
- Il cambiamento dei modelli organizzativi e gli impatti sulla gestione delle risorse umane
- Il lavoro cooperativo in trasformazione: dinamiche, sfide e prospettive

Docente: Davide Girardi, Professore straordinario di Sociologia – Istituto Universitario Salesiano Venezia (IUSVE); Pierpaolo Prandi, Centro Studi Confcooperative

Venerdì 27 novembre 2026, ore 10:00 - 13:00

Modulo 2 | Cultura organizzativa e pianificazione strategica delle RU

- Cultura organizzativa e identità cooperativa
- La pianificazione strategica aziendale e il ruolo delle risorse umane
- Assessment organizzativo come strumento di analisi e supporto alle decisioni
- Politiche retributive, pay transparency e coerenza con la strategia e l'organizzazione

Docenti: Vincenzo Marino, Direttore Generale ICN; Francesca Mirri, Consulente senior risorse umane e organizzazione B.More Servizi - Confcooperative Terre d'Emilia e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN; Marco Coralli, Responsabile consulenza e gestione delle risorse umane B.More Servizi e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN

Venerdì 11 dicembre 2026, ore 10:00 - 13:00 | Venerdì 8 gennaio 2027, ore 10:00 - 13:00

ICN Italia Consulting Network

Lavoro e
risorse umane

People management cooperativo: strategie, strumenti e sviluppo delle persone

Modulo 3 | Gli adeguati assetti organizzativi

- L'impresa cooperativa e il concetto di adeguati assetti organizzativi
- Relazione tra assetti organizzativi e processi di gestione delle risorse umane
- Strumenti per la progettazione e l'analisi dell'assetto organizzativo: job description; organigramma; funzionigramma

Docenti: Marco Coralli, Responsabile consulenza e gestione delle risorse umane B.More Servizi e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN; Francesca Mirri, Consulente senior risorse umane e organizzazione B.More Servizi - Confcooperative Terre d'Emilia e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN; Micol Vinci, Psicologa del lavoro & People Culture Manager

Venerdì 22 gennaio 2027, ore 10:00 - 13:00 | Venerdì 5 febbraio 2027, ore 10:00 - 13:00

Modulo 4 | Benessere organizzativo

- Welfare aziendale: profili giuslavoristici, contributivi e fiscali
- Evoluzione del concetto di benessere organizzativo e fattori chiave
- Benessere nelle organizzazioni cooperative
- Motivazione e impatto su performance e retention

Docenti: Marco Coralli, Responsabile consulenza e gestione delle risorse umane B.More Servizi e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN; Sonia Stefanovichj, HR Development Specialist, Formatrice e Coach professionista

Venerdì 19 febbraio 2027, ore 10:00 - 13:00 | Venerdì 5 marzo 2027, ore 10:00 - 13:00

Modulo 5 | Competenze trasversali per la gestione delle RU

- Il ruolo delle competenze trasversali nella gestione delle risorse umane
- Competenze trasversali strategiche per chi gestisce persone: focus su alcune competenze chiave da approfondire
- Allenare le competenze trasversali attraverso esercitazioni e attività in gruppi di lavoro

Docenti: Claudia Filippi, Responsabile risorse umane del Consorzio Veneto Insieme, Formatrice e Consulente; Sonia Stefanovichj, HR Development Specialist, Formatrice e Coach Professionista

Venerdì 19 marzo 2027, ore 10:00 - 13:00 | Venerdì 2 aprile 2027, ore 10:00 - 13:00

ICN Italia Consulting Network

Lavoro e
risorse umane

People management cooperativo: strategie, strumenti e sviluppo delle persone

Modulo 6 | Gestione del ciclo di vita del rapporto di lavoro

- Employer journey nella cooperativa
- Onboarding e offboarding
- Specificità del socio-lavoratore e lavoratrice
- Sviluppo e crescita: piani formativi individuali; mappatura e valutazione delle competenze

Docenti: Micol Vinci, Psicologa del lavoro & People Culture Manager; Andrea Mussa, Responsabile ufficio societario, sistemi di gestione e compliance Confcooperative Piemonte Nord - Unioncoop Torino e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN; Fabio Bonaldo, Formatore e Consulente in area HR, Docente di metodologia della formazione degli adulti presso l'Università di Padova

Venerdì 16 aprile 2027, ore 10:00 - 13:00 | Venerdì 30 aprile 2027, ore 10:00 - 13:00

Modulo 7 | Tecnologie a supporto del people management

- Utilizzo di strumenti digitali, HR analytics e AI nel ciclo di vita delle persone
- Digitalizzazione di processi HR
- Case studies

Docenti: Andrea Mussa, Responsabile ufficio societario, sistemi di gestione e compliance Confcooperative Piemonte Nord - Unioncoop Torino e Consulente Area lavoro e risorse umane ICN; Micol Vinci, Psicologa del lavoro & People Culture Manager

Venerdì 7 maggio 2027, ore 11:00 - 13:00

Modulo 8 | Il sistema dei servizi di Confcooperative

Vincenzo Marino, Direttore Generale ICN presenta i servizi di consulenza del sistema Confcooperative insieme a Direttori, Direttrici e referenti delle Società di Servizi Territoriali e delle Agenzie formative

Venerdì 14 maggio 2027, ore 11:00 - 13:00

Per informazioni o assistenza

Italia Consulting Network
formazione@icn.coop
06 869 49 930